



校训：  
致知于行

# 中北大学学报

NORTH UNIVERSITY OF CHINA NEWS

2025年3月25日 星期一 总第1026期

[Http://www.nuc.edu.cn/xb](http://www.nuc.edu.cn/xb) E-mail:xbbjb@nuc.edu.cn

□中北大学党委主管主办  
□国内统一刊号 CN14-0807/(G)  
□总编辑 刘彬

办 学 精 神  
坚 定 正 确 的 政 治 方 向  
艰 苦 斗 争 的 工 作 作 风  
求 真 务 实 的 科 学 态 度  
坚 刚 不 拔 的 进 取 意 识

人 民 兵 工 第 一 校

## 提质增效 蓄势突破 加速冲刺“双一流” 我校召开2025年工作部署会



本报讯 3月10日上午，我校2025年工作部署会在科艺苑报告厅召开。全体校领导出席会议，校二级教授、国家级人才称号获得者、全体中层干部、机关科级以上干部及教师代表参加会议。校党委副书记赵文军主持会议。

校长陈钱以《提质增效蓄势突破 谱写“双一流”创建新华章》为题作报告。报告全面回顾学校2024年“双一流”创建过程中的亮点工作，明晰了2025年工作思路，并对各项任务进行全面部署，内容翔实，数据具体，为学校加速冲刺“双一流”指明了方向。

报告指出，2024年，学校锚定“双一流”创建目标，实现了全方位突破，特别是在全国重点实验室创建、学位点建设、科研经费、高层次人才队伍建设、人事制度改革、办学空间拓展、党建思政工作等方面取得了显著成绩，干出了中北气势，跑出了中北速度，在“双一流”大学创建的新征途中交出了一份高质量答卷。

报告强调，2025年是“十四五”收官之年，“十五五”规划之年，更是“双一流”创建冲刺之年，必须以《教育强国建设规划纲要（2024—2035）》《山西省教育强省建设规划纲要（2024—2035年）》为遵循，坚持“1357”工作思路，锚定“双一流”创建这一主线，抓住“人才、质效、安全”三个重点，聚焦“大团队、大平台、大人才、大项目、大成果”五大标志性指标，一体化推进“党建引领、一流学科创建、拔尖创新人才培养、高水平科技创新、人才强校、治理提升、民生保障”七大工程，统筹推进育人方式、办学模式、管理体制、保障机制改革，强化落实、提升质效，蓄势突破，推动“十四五”规划、“百亿工程”建设任务圆

满收官，开创“双一流”创建新局面。

在布置学校2025年重点工作时，陈钱指出，要全面启动“十五五”规划编制工作，围绕特色鲜明研究型大学的奋斗目标，深化特色、拓展优势，做到在服务国家安全重大任务需求的优势特色领域不可替代；构建拔尖创新人才培养体系，围绕“工程精英+时代栋梁”人才培养目标，提升学生创新创业素养；深化军民融合发展战略，持续推动军转民、民参军，服务山西高质量发展。

报告指出，七大工程要统筹谋划、系统推进。要以一流学科创建为牵引，推动学校整体办学能力和水平显著提升，集全校之力，有组织产出标志性成果，在“双一流”创建关键指标上取得新突破；要加强科教融汇，构建科技创新与人才培养良性衔接、相互支撑的体制机制，以高水平科学研究推动拔尖创新人才培养；要坚持聚焦科技前沿，聚焦国家需求，注重基础研究，注重成果转化，推进有组织科研，向“陆海空天信”全面拓展，提升服务国防服务地方能力；要深入实施“太行学者计划”，提升青年人才引育质量，加大海外学者引进力度，一体化推进“教师、思政、管理、保障”四支队伍建设；要加强数智校园和内控体系建设，促进资源合理有效配置，推动教育管理向教育治理的系统性跃迁；要进一步拓宽办学空间，启动美丽校园建设，持续改善民生，让师生共享改革发展成果；要加强领导班子、干部队伍和基层党组织建设，坚定不移推进全面从严治党向纵深发展，以高质量党建引领学校高质量发展。

陈钱要求，全校上下一要提高政治站位、

凝聚思想共识、集聚行动合力，完成“双一流”创建这一代人的使命；二要全力以赴、加速超越，推动关键指标全面提升和突破；三要主动应变，积极谋划，紧跟国家战略部署、国防重大需求、山西高质量转型发展需求，准确认识高等教育发展的新形势、新任务，提前谋划布局学校各方面的工作；四要解放思想，大胆创新，突破惯性思维，在教育强国建设进程中彰显中北担当、书写中北辉煌。

校党委书记张晓永作总结讲话。他代表学校党委向全体干部师生过去一年的辛勤付出致以衷心的感谢。对扎实开展2025年学校各项工作提出六点要求：一要始终抓住主线、不跑题。要深入学习贯彻习近平新时代中国特色

社会主义思想，全面落实立德树人根本任务，锚定“双一流”创建目标，持续提升办学内涵和质量。同时要全面梳理巡视反馈问题，以坚决的态度、有力的措施，不折不扣地完成巡视整改任务。二要始终抓住关键、有重点。要紧盯“人才、质效、安全”三个重点，坚持问题导向，坚持系统观念，久久为功、持续发力；三要始终深入一线，解难题。要坚持“一线思维”，深入师生一线，以“意见直通车”倾听心声。扎根党建一线，强化基层党组织战斗堡垒。奔赴社会服务一线，借“跑行动”精准对接社会需求；四要始终心存敬畏、补短板。要时刻警惕，戒骄戒躁，谦虚谨慎；五要严守纪律，要巩固深化党纪学习教育成果，强化正风反腐，落实中央八项规定精神，加强师德师风建设，引导教师以德立身、以德施教、以德为学；六要始终真抓实干、出成效。要对照习近平总书记“四个抓落实”重要要求，坚决反对形式主义，把实干担当贯彻到底。要敢干，要会干，要实干，要快干，要一起干！真正做到发展一张图、干事一股劲、团结向前进。张晓永要求，全校上下要紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，牢记领袖嘱托，戮力同心，奋发进取，在中国式现代化建设中贡献中北力量。

会上，校领导分别与二级单位代表现场签订工作目标任务书、保密工作责任书、意识形态工作责任书、安全稳定工作责任书。

文图/葛宁 张弘

锚定“双一流”创建主线  
抓住三个重点  
聚焦五大标志性指标  
一体化推进七大工程

## 我校召开2025年全面从严治党工作会议



本报讯 3月10日，我校召开2025年全面从严治党工作会议。会议深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会及中央纪委四次全会精神，全面贯彻落实省委十二届九次全会、省纪委十二届五次全会精神以及全国、全省教育大会精神，巩固深化党史学习教育成果，回顾总结2024年学校全面从严治党工作成效，安排部署2025年全面从严治党工作，同时对全体干部进行集体约谈提醒。全体校领导出席会议。全校中层干部及机关科级以上干部参加会议。

校党委书记张晓永以“坚定不移推进全面从严治党，为中北大学高质量发展提供坚强有力的政治引领和政治保障”为题作重要讲话。他强调，推进全面从严治党向纵深发

展，是学校高质量发展坚强有力的政治引领和政治保障。为此要重点做好四个方面工作：一要务必强化政治引领，坚决把政治建设摆在首位，强化理论武装，坚持党建引领，以学校事业发展检验党建工作成效；二要务必筑牢战斗堡垒，加强党组织建设，增强基层党组织政治功能和组织功能，加强党支部建设，增强党支部活动的吸引力和时效性，加强党员教育管理，引导党员立足岗位作贡献；三要务必树牢底线思维，巩固深化党纪学习教育成果，强化正风反腐，加强师德师风建设，营造风清气正的育人环境；四要务必营造良好的政治生态，压实主体责任，加强党风廉政教育，强化执纪问责，保持惩治腐败高压态势，在新的一年将全面从严治党真正落在实处。

他强调，全面从严治党是党永葆生机活力、走好新的赶考之路的必由之路，全体师生要更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以饱满的热情、务实的作风、坚定不移推进学校全面从严治党工作，为中北现代化作出中北贡献。

省纪委监委驻中北大学纪检监察组组长贾维河通报了2024年度派驻纪检监察重点工作情况及存在的主要问题并提出要求。他指出，当前学校发展进入关键时刻，机遇难得，任务繁重，2025年纪检监察工作将聚焦强化政治监督、督促落实巡视整改、推动健全全面从严治党体系、推进智慧监督、强化纪律建设、严肃案件查办、加强自身建设等方面工作，希望各级领导班子成员高度重视，切实担负起政治责任，共同为“双一流”创建和学校高质量发展做出贡献、提供保障。

校党委副书记赵文军在主持会议时强调，全校师生要认真贯彻落实本次会议精神，深入了解当前全面从严治党的新形势、新要求。要进一步提高政治站位，切实增强思想自觉和法制意识，要压紧压实全面从严治党政治责任，一体抓好意识形态责任制落实和维护校园安全稳定等工作；要把推进全面从严治党与巡视整改等学校中心工作同部署、同推进、同落实，以高质量党建引领学校事业高质量发展，为学校冲刺“双一流”贡献更大力量。

会上，校领导与二级单位代表现场签订全面从严治党党风廉洁建设责任书。

文图/葛宁 张弘

## 校党委部署启动深入贯彻中央八项规定精神学习教育工作

本报讯 3月18日，校党委召开专题会议，认真学习贯彻习近平总书记关于深入贯彻中央八项规定精神学习教育的重要讲话和重要指示精神，贯彻落实中央党的建设工作领导小组会议精神和省委常委会会议暨省委党的建设工作领导小组会议，部署启动全校深入贯彻中央八项规定精神学习教育工作。校党委书记、党的建设工作领导小组组长张晓永主持会议，校领导班子全体成员、相关部门负责人、专班各工作组组长参加会议。

会议传达学习了中央党的建设工作领导小组会议精神和省委常委会会议暨省委党的建设工作领导小组会议、省委理论学习中心组（扩大）深入贯彻中央八项规定精神学习教育读书班开班式精神，审议通过了《中共中北大学委员会关于开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育的工作方案》，研究部署全校学习教育工作。

会议指出，在全党开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，是以习近平同志

为核心的党中央作出的重大决策部署。全校各级党组织要站在坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”的政治高度，深入学习领会、认真贯彻落实习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述、关于深入贯彻中央八项规定精神学习教育的重要讲话和重要指示精神，进一步提高政治站位，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，充分认识开展学习教育是巩固深化主题教育和党纪学习教育成果、纵深推进教育系统全面从严治党的重要举措，是践行党的根本宗旨、巩固党的执政基础的必然要求，是推进中国式现代化的有力保障。教育引导党员、干部把思想和行动统一到党中央重大决策部署上来，锲而不舍贯彻落实中央八项规定精神，推动党的作风持续向好，推动党中央、省委各项决策部署落到实处，为奋力争创“双一流”贡献更大智慧和力量。

会议强调，要聚焦主题求实效，紧紧围绕深入贯彻中央八项规定精神这个主题，一

体推进学习研讨、查摆问题、集中整治，确保学有质量、查有力度、改有成效。要突出内容重内化，坚持个人自学与集中学习相结合，校领导班子主动带头、以上率下，层层压实责任，引导党员读原文、悟原理，深刻认识中央八项规定精神是管长远的铁规矩、硬杠杠，切实增强贯彻落实的思想自觉、政治自觉、行动自觉。要举一反三抓整治，全面深入查找问题，列出清单、标本兼治，一体推进党风廉政、师德师风、校风学风建设，坚持“当下改”与“长久立”相结合。要开门教育树新风，坚持分类指导，确保学校师生员工和离退休党员的全覆盖；坚持“一线思维”，走好新时代党的群众路线，自觉接受群众监督评判，及时解决师生急难愁盼的突出问题，驰而不息纠“四风”转作风树新风。

会议要求，全校各级党组织和党员、干部要切实扛起政治责任，快速响应、抓紧行动，推动学习教育有序开展、取得实实在在的成效，为奋力创建“双一流”谱写教育强国建设中北篇章提供坚强保障。

党委宣传部

## 省政协副主席张吉福率队来校开展专题调研



本报讯 3月20日，山西省政协党组书记、副主席张吉福带领部分政协委员莅临我校，围绕贯彻落实习近平总书记在全国两会期间看望民盟民进教育界委员时重要讲话精神，重点就学校德育工作和深化教育综合改革开展专题调研。省政协常委、省教科文卫体委员会主任王立业，省教育厅厅党组成员、副厅长李金碧等领导参加调研活动。我校校长陈钱陪同调研。

调研组实地考察了学生活动中心、心理健康指导中心、科技成果展示中心等德育工作和教育改革实践基地，并通过座谈交流深

入了解创新举措。座谈会上，我校校长陈钱、山西中医药大学校长王宏伟、太原理工大学党委副书记肖连团、中北大学附属学校校长张岭岭先后汇报了本单位德育工作开展情况和深化教育综合改革成效等方面工作情况。

张吉福充分肯定了各校在增强德育实效、推进学科改革方面的成效。他强调，全省教育系统要深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述，坚持为党育人、为国育才，持续推进建设教育强省；要整合山西红色资源与传统文化，构建课上课堂、校内外校外、线上线下联动的思政教育体系；要优化学科布局与人才培养机制，强化教育对科技创新的支撑。广大政协委员要发挥自身优势，为高质量教育体系建设建言献策。

李金碧在主持座谈时要求全省教育系统党组织要树牢“为党育人、为国育才”的使命感和责任感，围绕人民的新期盼、教育的新特点和国内外国际的新动态，深化教育领域综合改革，建立健全更加合理高效的教育资源配置机制，为教育、科技、人才协同融合发展提供有力的政策支持和人才保障。

郭艳霞 葛宁

# 中北大学 2025 年工作要点

学校工作总体思路：以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神、全国教育大会精神、山西省委十二届九次全会精神，进一步提高政治站位，强化责任担当，锚定“双一流”创建一条主线，抓住“人才、质效、安全”三个重点，聚焦“大平台、大人才、大团队、大项目、大成果”五大标志性指标，一体化推进“党建示范引领、一流学科建设、拔尖创新人才培养、高水平科技创新、卓越人才队伍建设、治理能力提升、民生福祉增进”七大工程，统筹谋划育人方式、办学模式、管理体制、保障机制改革，提质增效，蓄势突破，开足马力“加速跑”，提升服务国家国防重大战略和山西高质量发展能力，开创“双一流”创建新局面。

## 一、实施党建示范引领工程，着力加强党对学校发展的全面领导

1.坚持和加强党的全面领导。聚焦“两个维护”加强党的政治建设，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，始终在思想严格执行“三重一大”集体决策制度，健全科学民主的议事决策机制。充分发挥工会作用，打造一支具有超强凝聚力的职工队伍。争取创建1-2个省级劳模（职工）创新工作室。持续推进党建带团建，激发团组织活力，引导动员青年团员在学校高质量发展中发挥生力军作用。发挥统一战线优势，完善统战工作制度体系，凝心聚力服务学校高质量发展。

2.强化理论学习。把深入学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神作为首要政治任务。完善党中央重大决策部署和习近平总书记重要指示批示落实机制。严格执行第一议题制度，建立健全以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干长效机制。开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，一体推进查改，确保学有质量、查有力度、改有成效，教育引导党员、干部锲而不舍贯彻中央八项规定精神，推动党的作风持续

向好，确保党中央各项决策部署落到实处。部署实施“理论学习中心组质量提升年”活动，充分发挥理论学习中心组示范带动作用，全面提升学用转化质效。持续巩固深化党纪学习教育成果，建立健全经常性和集中性相结合的纪律教育机制，推动党纪学习教育常态化长效化。

3.加强干部队伍建设。树牢新时代选人用人导向，选拔一批政治信仰坚定、作风正派、想干事、能干事、干成事的优秀干部和教师，配强各单位各部门领导班子。制定干部队伍建设规划与年轻干部选育计划，完善培养选拔优秀年轻干部常态化长效化工作机制。选派年轻干部在校内外挂职锻炼，推动年轻干部进一步扩大视野、增长见识，练就过硬本领，夯实干事创业基础，着力建设一支忠诚干净担当的高素质专业化年轻干部队伍。健全干部常态化培训机制，强化专业训练和实践锻炼，全面提升干部能力水平。加强对干部日常管理和监督，完善干部考核评价体系，激励干部主动担当作为。

4.夯实基层党组织战斗堡垒。落实基层党建工作责任制，扎实开展二级党组织书记抓基层党建工作述职评议考核。持续推进新时代高校党建示范创建和质量创优，选树培育一批党建特色品牌项目。扎实推进基层党组织书记、教师党支部书记、学生党支部书记、专职组织员四支队伍培训，提升党务工作者履职能力和水平。强化基层党组织规范化、制度化建设，严肃党内政治生活，发挥战斗堡垒和政治核心作用。强化驻村帮扶，从产业帮扶与消费帮扶两个层面发力，有效助推乡村振兴。

5.全面落实意识形态工作责任制。建立健全意识形态制度体系，加强意识形态阵地建设与管理，持续巩固意识形态领域向上向好态势。建设融媒体一体化协作平台，构建校院两级融媒体“大宣传”体系，强化新媒体传播矩阵建设，全面提升网络宣传效能，大力提升校院两级舆情应对能力。

6.扎实做好巡视整改“后半篇文章”。坚决

扛牢巡视整改政治责任，把做好巡视整改和成果运用作为坚决拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的具体行动，以坚定的政治立场、严谨的政治态度，高质量完成巡视整改任务。对照省委巡视组反馈意见，逐项梳理4个方面58个整改问题，做实任务清单和责任清单。严格落实整改措施，加强跟踪督办，确保全部问题如期整改到位。坚持标本兼治彻底整改，以点上问题的个别整改带动面上问题的系统治理。推动破点攻坚、治面提升、常态长效有机贯通，真正达到以巡促改、以巡促建、以巡促治，切实将巡视成果转化成为“双一流”大学创建的实际成效。

7.坚定不移推进全面从严治党向纵深发展。压紧压实主体责任，严格落实“一岗双责”，形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局。开展第七、第八轮校内巡察工作，强化巡察结果运用。加强二级纪检机构建设，充分监督作用。严查“蝇营蚁腐”，坚决纠治广大师生反映强烈的突出问题，常态化、长效化防范和治理群众身边

不正之风和腐败问题。完善清廉中北建设体制机制，持之以恒正风肃纪，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐工作机制。建设数字纪检监察研究院（监督科学实验室），助力数字纪检监察体系建设。

8.推进文化建设高质量发展。统筹校园红色文化资源，全面推进红色文化教育基地、红色军工课程群、红色军工文化传播矩阵建设。完成兵器陈列馆（校史馆）布展并对外开放，持续制作“人民兵工第一校”系列红色微视频等网络思想政治精品，启动刘鼎文化园三期工程，培育1-2个具有较大影响力的文化IP，全面提升“人民兵工第一校”文化品牌影响力。

9.推动党建和业务深度融合。围绕中心抓党建，抓好党建促业务，坚持党建工作和业务工作各项举措在部署上相互配合、在实施中相互促进，改进完善党建工作考核评价机制，发挥考核的指挥棒作用，选拔任用的导向作用。以高质量党建引领学校高质量发展。

## 二、实施一流学科建设工程，以高水平学科建设引领学校事业高质量发展

10.围绕特色鲜明研究型大学奋斗目标，启动《中北大“十五五”事业发展规划》编制工作。高质量完成高等教育“百亿工程”任务，“十四五”规划指标，推进各类项目落实落地。成立“双一流”大学创建工作专班，构建清单式、指标化、责任制管理机制，强化过程管理与绩效考核，统筹推进“双一流”大学创建。

11.统筹规划学科布局，推进“仪器+、兵器+”两大学科群建设，重点支持“仪器科学与技术”学科冲击一流学科，“兵器科学与技术”学科成为优势学科。构建“学科、方向、团队、平台、成

果、育人”六位一体学科建设体系，推动完成核心指标，产出标志性成果。谋划部署第六轮学科评估工作，推动学科提档升级。围绕国家重大需求与山西特色优势现代化产业体系构建，以战略性新兴产业和未来产业为重点方向，培育建设5个交叉学科。

12.做好学位点周期性合格评估准备工作，力争学位授权点全部达到合格标准。扎实推进新增学位点建设，全面提升学术影响力和核心竞争力。培育博士学位授权点5-6个，交叉学科博士学位授权点2个，系统谋划下一轮学位点申报工作。

## 三、实施拔尖创新人才培养工程，全面提高人才自主培养质量

13.全面落实“新时代立德树人工程”，坚持“五育并举”，全面构建固本铸魂的思想政治理论教育体系。深化“三全育人”改革，巩固“十大育人”体系成效。坚持思政课建设和党的创新理论武装同步推进、思政课程和课程思政同向同行。推进“大思政课”建设，实施好“新时代高校思想政治理论课创优行动”，推进“一院一专品”课程思政育人行动，建立健全课程思政建设质量评价体系和激励机制。加强“三支队伍”建设，配齐建强好思政理论课教师、辅导员和组织员队伍。推进“一站式”学生社区建设，发挥党建引领作用，强化社区文化浸润。持续推进“1+3对一”盯管服教育模式建设，完善心理育人体系。培育建设“发展型资助育人示范项目”，提升资助育人实效。持续推进体育俱乐部制教学模式改革，推动每位学生至少“每天锻炼一小时”，促进学生增强体质、健全人格、锤炼意志。全面实施美育浸润行动、健全艺术展演与评价机制，积极参与国家级重大艺术展演活动，持续提升学生艺术素养。充分挖掘劳动育人特色，有效提升劳动育人实效。

14.进一步完善中北特色人才培养体系。持续凝练“工程精英·时代栋梁”人才培养内涵。以“做中学”创新能力培养计划为切入点，系统推进人才培养模式改革，完善思政育人体系，形成中北育人特色。加强产教融合，强化实践导向、目标导向、成果导向，着力提升人才培养与行业产业实际契合度。开展“一院一特”小学期，打造创新创业实践课程中北特色。加强科教融汇，探索科技创新与人才培养良性衔接、相互支撑的科教融汇新样式，提升学生创新创业素养。建强国家级创新创业教育实践基地，依托省部级以上科研平台，提升学科竞赛水平。

15.持续提升本科教育教学质量。扎实推进本科教育教学审核评估整改工作，完善人才培养质量保障体系，确保整改工作落地见效。加快建立科技发展、国家战略需求牵引的学科专业设置调整机制。深入推进本科专业优化调整，完善专业建设评价指标体系，加强专业预警和常态化动态调整机制。围绕国家战略需求打造有一定影响力的新工科专业，紧密对接新兴产业、未来产业和山西深化全方位转型需求，增设大数据、人

工智能、机器人、网络安全等新型特色专业，构建特色鲜明的专业体系。构建多层次、全方位的教学质量监控网络，完善监控结果运用。持续推进工程硕博士培养改革专项试点工作。实现卓越工程师学院实体化运行，加大校企协同培养模式改革，探索形成全链条卓越工程师培养新模式、新机制，提高卓越工程师培养质量。力争研究生招生人数达2700人以上。争取获批研究生教育创新计划项目40项以上，获省级研究生教学成果奖3项以上，山西省优秀博士、硕士学位论文40篇以上，签约卓工联合培养企业60家以上。争取成为山西省卓越工程师培养联合体牵头单位，力争成功获批国家级卓越工程师学院。

16.加大研究生培养力度。持续扩大研究生招生规模，优化生源结构，提升生源质量。完善研究生指标分配办法，突出“双一流”创建及学科建设权重。围绕国家重大战略需求，稳步推进工程硕博士培养改革专项试点工作。实现卓越工程师学院实体化运行，加大校企协同培养模式改革，探索形成全链条卓越工程师培养新模式、新机制，提高卓越工程师培养质量。力争研究生招生人数达2700人以上。争取获批研究生教育创新计划项目40项以上，获省级研究生教学成果奖3项以上，山西省优秀博士、硕士学位论文40篇以上，签约卓工联合培养企业60家以上。争取成为山西省卓越工程师培养联合体牵头单位，力争成功获批国家级卓越工程师学院。

17.持续扩大国际学生招生规模，优化生源结构，提高教育教学质量。多渠道支持学生出国学习交流或联合培养。积极争取与德国耶拿应用技术大学、锡根大学等国外高水平理工类大学达成3+1双学位合作办学项目。

18.加强招生就业工作。深化招生-培养-就业联动机制。做好第五批新高考省份招生工作，打造“多维度”“立体化”招生宣传矩阵，构建一流招生宣传工作体系，探索“工程精英班”招生模式，着力提升本科生源质量。完善高质量就业指导服务体系，健全重点群体就业帮扶机制。探索访企拓岗促就业长效机制，发掘国防军工行业就业增长点，提升国防军工行业产业就业率和影响力。提高高数、英语、思政课授课质量，提升考研公共课达线率。

## 四、实施卓越人才队伍建设工程，激发人才创新活力

19.坚持党管人才原则，确立人才引领发展的战略地位。深入落实教师师德承诺和师德档案制度，坚持师德师风第一标准，严格落实师德失范“零容忍”。落实教育家精神铸造师行风，引领新时代高水平教师队伍建设。一体化推进“教师、思政、管理、保障”四支队伍建设，构建追求卓越的核心师资队伍，信念坚定的忠诚思政队伍，敢于担当的高效管理队伍，乐于奉献的有力保障队伍。

20.推动精准高效引才。常态化举办海外学者论坛，打造“宣传覆盖+精准邀约+直播互动”全过程引才新模式。推动上海、北京、深圳引才基地有效开展工作。精准引育国内外一流科学家、海外优秀创新人才等3人左右。引进20名左右优秀高端人才担任特聘教授、兼职教授，力争实现理工科学院学术院长全覆盖。加强国际人才合作机制，力争国家级高等学校学科创新引智基地实现零的突破。全年引进优秀博士毕业生150名以上，T类人员引进比例达35%以上。继续推进博士后“倍增计划”，博士后进站人数达100人以上。

21.强化核心师资培育工作。落实“太行学者计划”实施办法，分层分类支持“太行学者”20人左右。全职引培国家级人才8人左右，争取实现院士、国家级教学名师、杰出青年基金获得者新突破。围绕仪器+、兵器+两大学科群，选育高水平科技创新团队。围绕国家及区域重大项目精准育才，培育学校本土科技领军人才、院士后备人选，着力打造战略人才储备“蓄水池”。发挥大团队、大平台育才优势，精准支持和培养青年人才，助力青年人才产出更多标志性成果。

22.深化人事制度改革。全力推动绩效改革任务落实见效，科学制定二级单位绩效分配方案，增强改革政策向的一致性，加大考核力度，激励教师队伍挺膺担当。启动新一轮岗位聘任工作，发挥岗位聘任的引导作用和激励效应。推进“三定”工作，构建权责更加协同、运行更加高效的管理体系。探索参编管理，推动编制管理工作科学化。巩固职称评审改革成效，充分发挥“指挥棒”作用。畅通各类人才发展渠道，形成人人皆可成才、人人尽展其才的生动局面。

## 五、实施高水平科技创新工程，打造国家战略科技力量

23.实施“科技工作改革年”行动计划。推进有组织科研，推动科研体制机制改革，构建机构设置、管理政策、绩效评价、组织模式多维立体改革矩阵，全面提升学校科研组织能力、科研贡献度、科技影响力，促进“大平台、大人才、大团队、大项目、大成果”五大标志性指标产出。大力弘扬科学家精神，营造鼓励探索、宽容失败的良好环境，进一步激发科技创新活力。

24.搭建高水平科研平台。创新管理模式，推动全国重点实验室、山西省实验室实体化运行，强化实验室研究方向与国家重大需求同频共振。与科研院所深度融合，加强“卡脖子”技术联合攻关，着力打造“高校+科研院所”融合发展新范式。成功获批省级国际合作联合实验室3个以上。

25.服务国家安全重大任务需求。深度参与“陆海空天信”科研领域关键技术攻关，统筹布局优先发展的重大技术领域，逐步实现优势特色领域不可替代。提升国防军工重大专项承担能力，构建一体军工科研格局，形成军工科研高质量可持续发展态势。推进“中北大学一大行星座”项目建设工作，完成“中北大学一号”验证星发射计划。

26.科研经费到账稳定在10亿元以上，千万项目数量稳定在10项以上，主持承担国防科技重大项

目5项以上，科工局条件保障项目3-5项。承研国家区域创新发展联合基金（山西省）项目3项以上，山西省科技计划重大项目2项以上。力争实现国家科技奖新突破。推动高速飞车二期立项，积极申报国家重大基础设施项目。提升基础研究能力，国家自然科学基金项目、人文社科类项目获批数提高10%。办好有影响力、高水平的国际学术会议，扩大学校国际影响力和知名度。

27.提升服务山西经济社会发展能力。围绕量子技术、信息感知与融合（人工智能）、先进装备与智能制造（无人机技术）、新能源技术等领域布局高等研究院，促进学校优势学科与山西重点行业和头部企业强强联合，探索构建人才培养、科学研究和技术转移为一体的产教融合科教融汇样本，实现高层次人才培养和重大科技成果“双产出”。高质量建设“晋创谷”中北科创园和国家大学科技园，推动成果有组织转化。搭建概念验证、中试熟化、技术检测等公共服务平台，促进“四链融合”，实现“谷校联动”。孵化科创企业20个以上，转化科技成果30项以上，转化金额提升20%以上。强化军民融合协同发展，发挥军工科研优势，用好军民融合平台，加速“军转民”“民参军”，服务山西高质量发展。

## 六、实施治理能力提升工程，加快推进内部治理体系和治理能力现代化

28.强化进一步全面深化改革的组织领导，加强重大问题统筹协调，扣紧责任链条，层层传导压力，确保改革任务落地落实。用好“意见直通车”，解决师生“急难愁盼问题”。进一步细化各项改革举措的目标任务，建立健全责任明晰、链条完整、环环相扣的改革推进机制。完善重点工作台账督办工作机制，构建周调度、月盘点、半年小结、年考核闭环推进体系，有效推进重点工作落实落地。

29.更好统筹发展和安全，以高水平安全保障高质量发展。压实安全稳定政治责任，守住政治安全和校园安全稳定底线。持续开展安全隐患排查整改，强化安全责任落实。加强危化品和爆炸品全生命周期管理，有效防范实验室安全重大事故发生。规范校园交通秩序，协调属地部门做好校园周边环境治理。升级改造校园视频监控系统，完成消防审验遗留问题整改，推进智慧消防综合管理平台建设，确保不发生较大火灾事故，小型火灾、校园交通事故、电信诈骗数量明显下降。建设安全实训室，提高安全教育实效。持续推进保密精细化管理，确保失泄密事件零发生。

30.广泛争取外部资源。落实校领导全国各省市分包千人带队洽谈合作，深入实施“跑五”行动，主动对接5个厅局、5所高校、5个大型企业、5个科研院所以及5个校友企业，建立稳定的人才培养基地，拓宽学生就业与实习实践渠道，推动产学研深度融合与校企

合作高质量发展。深化与国外高水平大学和研究机构合作，实施“一院三校”计划，每个学院至少与国外三所高校建立稳定合作关系。召开“全球校友经济论坛”，支持吸引校友回晋创业。

31.科学高效配置各类资源。构建以贡献度为考量的资源配置动态调整机制。持续推动全成本核算管理，落实实验室用房有偿使用，盘活结余科研经费，将后勤服务、餐饮、资产公司等经营性收入纳入学校整体预算，实现从“管账”到“管家”的角色转变。加快财政资金支付进度，强化预算执行“刚性”约束，实施绩效评价管理，提高资金使用效益。积极稳妥推进经济责任审计，继续做好新建工程项目全过程审计和进度结算审计。做好“专业技术人员继续教育基地”建设工作，扩大职业技能等级认定规模。

32.加强数智校园和内控体系建设。坚持依法治校，提升管理水平。梳理优化业务流程，厘清学校、部门、学院的职责和权限边界。强化数智赋能，运用数智技术提升管理精细化、服务精准化、决策科学化水平，推动教育管理向教育治理的系统性跃迁。构建责权清晰、程序简明、运行高效的内控管理体系。统筹推进信息化系统建设，提升“大平台+微应用”体系建设成效。

33.持续提升国有资产管理水平。加强房屋类资产精细化管理，全面盘活各类房屋资产，最大限度发挥公房使用效益。加强大型仪器设备开放共享，搭建大型仪器共享平台，提高大型仪器使用效率。

## 七、实施民生福祉增进工程，师生共享改革发展成果

34.进一步拓展办学空间。确保新北区学生宿舍、半导体和能源学院楼项目建成投入使用。推进新北区基础设施、建筑消防工程改造、文博苑学生宿舍等项目开工建设。稳步推进中北大学科技创新基地（阳曲校区）建设，科学谋划一校两区协同发展布局。统筹谋划两个校区建设规划，为建设“美丽校园、人文校园、平安校园”绘就蓝图。加强与太原市合作，利用中国科学院太原能源材料学院物理空间，推进国家卓越工程师学院建设。

35.发挥好馆藏资源支撑功能，开展各类情报咨询服务，辅助师生学习工作。提升学报办刊水平，力争4个学报影响因子提升15%以上。推动附属学校高质量发展，谋划启动恢复高中招生事宜，做大做强“北有

中北”品牌效应。持续提升附属医院医疗服务能力，实现“周围有专家，科室有名医，人人有保障”，打造师生满意、患者放心、安全便捷的医疗服务体系。用心用情做好离退休教职工服务管理工作，积极鼓励引导离退休教职工贡献智慧力量。

36.提高后勤服务质量，构建“整体协调、管理高效、成本可控、保障有力、绿色节能”的后勤保障服务体系。启动“美丽校园”建设，强化校园环境育人功能与生态功能，实现校园环境提档升级。推进校园周边路网优化升级与绿植更新。推动学生宿舍基础设施更新改造，改善学生宿舍环境。修建足球场、篮球场、网球场，为师生提供更好的室外健身场地。改善食堂就餐环境，更好地满足师生就餐需求。

依托学校科技创新优势 以大数据赋能正风反腐

## 中北大学数字纪检监察研究院(监督科学实验室)揭牌成立



**本报讯** 以大数据赋能正风反腐,3月23日,我校数字纪检监察研究院(监督科学实验室)揭牌成立大会在瑾瑜国际会议中心举行。研究院首批成果——以全国首创六大数据、人工智能、法学、马克思主义理论及社会科学等多学科融合,特别是依托该校科研及成果转化优势,聚焦科技创新与纪检监察业务工作的深度融合,推动数字纪检监察领域的理论研究、技术研发、装备制造和人才培养,为全省乃至全国纪检监察机关提供科技支撑。其核心目标是落实数字纪检监察体系建设的要求,助推纪检监察工作向智能化、数字化发展,校企携手构建“数字监督共同体”,实现“四个一”目标,即建设一个高质量的纪检监察行业数据集、构建一个行业通用的大语言模型、研发一批服务监督和审查调查工作的科技装备、建立一个面向全国的人工智能行业应用基地。

张晓永致欢迎辞。他向关心支持数字纪

检监察研究院工作的各级领导表示诚挚感谢,向为数字纪检监察研究院建设付出辛勤努力的老师和同学致以崇高敬意,并简要介绍了学校办学特色、光荣传统以及过去一年取得的突出办学成绩。他强调,纪检监察研究院作为政校企各方共同打造的服务国家治理体系现代化的重要战略平台,是我校积极响应国家政策方针的有力举措,是数字技术融入纪检监察体系的关键探索,更是学校在创新新工科建设道路上的又一重大突破。他希望以此次大会为契机,进一步加强与各方的交流与合作,不断提升研究院的研究水平和创新能力,为纪检监察工作的高质量发展贡献中北智慧和力量。

揭牌仪式后,数字纪检监察研究院首席专家、常务副院长孟晓伟对“纪检智通”智能数据分析平台进行了深入讲解和实时动态演

示。据介绍,该平台构建了涵盖规则比对、数理规律、智能预警、深度洞察、多维分析和人工智能六大层级的监督模型,可实现从基础异常检测到高级智能分析的全链条监督,这在全国属于首创。同时,利用智能化、低代码技术,平台降低了使用门槛,提供了便捷的数据分析工具,纪检监察干部可利用该工具轻松实现数据、人工智能模型与业务逻辑的无缝衔接,纵深推进工作开展。目前该平台已在省纪委监委及部分市、县两级纪检监察机关试用,取得了良好效果。

专题研讨环节,省纪委监委相关负责人介绍了推进数字纪检监察体系建设的经验作法、问题不足及意见建议;市、县纪委监委代表从实际工作出发,分享了监督数字化、审查调查智能化的宝贵经验以及落地过程中面临的难点问题,为研究院的研究方向提供了实践依

据;高校、科研机构与企业代表带来了前沿理论成果和先进技术路线,为数字纪检监察领域的发展注入了新的活力。

省纪委监委驻中北大学纪检监察组组长贾维河致闭幕词。他表示,研究院将持续加大在核心技术研发、学科建设、人才培养、理论体系构建等方面的投资,不断提升科研实力和创新能力,努力将研究院打造成为全国领先的数字纪检监察研究机构,为纪检监察工作提供更加精准、高效的科技支撑,为推动纪检监察工作高质量发展贡献中北力量。

省、市、县纪委监委技术室的有关负责人,部分省管高校、省管企业纪检监察机构及相关部门负责人;中北大学数字纪检监察研究院全体成员、师生代表参加大会。

会后,与会人员一同参观了我校科技成果展。

文图/胡慧萍 葛宁 张弘



## 校团委荣获“全国五四红旗团委”称号

**本报讯** 近日,共青团中央印发《共青团中央关于表彰全国五四红旗团委(团支部)、全国优秀共青团员、全国优秀共青团干部的决定》,我校校团委荣获“全国五四红旗团委”称号,是我省唯一获此荣誉的学校。这项荣誉是共青团中央授予全国基层团组织的最高荣誉,也是我校时隔15年再次获得此项殊荣。

长期以来,学校党委高度重视共青团工作,将团的工作纳入学校整体工作同规划、同部署,全力支持团的各项工作的开展,思想政治引领和桥梁纽带作用得以有效发挥。校团委在校党委和团委的坚强领导和悉心关怀下,在全校各部门、各学院的支持帮助下,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,聚焦立德树人根本任务,紧扣围绕中心、服务大局的工作主线,充分发挥共青团的组织优势和动员能力,开展贴合青年的主题团日、红色教育、

科技创新、社会实践、志愿服务、文化艺术、就业帮扶等活动,成绩硕果累累。在全国“挑战杯”竞赛中获得特等奖并捧得“优胜杯”;入围全国“挑战杯”竞赛联合发起高校;入选第26届研究生支教团全国指标分配范围;入选全国首批开放原子开源社团;获中国青年五四奖章集体一项;获全国“三下乡”社会实践活动优秀单位;获全国优秀暑期社会实践团队;获全国第六届大学生艺术展演活动高校优秀组织奖;获第二届全国青年运动会组织筹办工作先进集体等荣誉称号。

校团委将以此荣誉为起点,持续强化共青团工作的政治属性,主动融入学校高质量内涵式发展体系及“大思政”育人格局中,团结带领广大团员和青年,勇担时代重任,积极投身社会实践,在学校“双一流”建设的生动实践中贡献青春力量。

**本报讯** 近日,我校成功获批6项教育部学位与研究生教育发展中心工程案例项目,这是我校首次获得国家级研究生工程教育改革类项目,标志着我校研究生培养教育教学改革进入高质量发展新阶段。

工程案例项目主要是指围绕关键科技领

域和重点产业发展急需的工程硕博士人才培养,聚焦重大工程应用、重大装备制造、关键核心技术攻关、重大发明创造等工程实践开发的工程人才培养案例,或者围绕企业实际生产过程中的技术系统、局部设备的结构与运行、工业实验室与教学实验室活动、当前关键技术领

域与国际技术竞争前沿等开发的配套工程教育案例。

下一步,学校将进一步深化研究生教育产教融合,持续加大研究生专业学位教育的案例教学实施力度,扎实推进研究生卓越工程师培养的高质量改革。

学生工作部

## 我校获批6项教育部学位与研究生教育工程案例项目

**本报讯** 近日,我校材料科学与工程学院李晓峰教授团队以中北大学为第一通讯单位,联合中南大学、北京工业大学在材料科学与塑性力学领域国际权威顶级期刊《International journal of Plasticity》(简称 IJP)发表论文《Understanding the influence of high-strength submicron precipitate on the fracture performance of additively-manufactured aluminum

alloy》。该期刊聚焦于固体材料塑性变形、损伤与断裂行为的基础理论与应用研究。论文第一作者为我校材料学院青年教师曹利博士。李晓峰教授为本论文的唯一通讯作者,长期从事特种铝合金、高熵合金和硬质合金等材料的粉体制备与增材制造成形技术及机理研究。

论文通过采用先进的原位/非原位电镜表征技术、结合仿真模拟和理论计算,探索了铝

合金从激光增材制造成形、后处理至拉伸断裂失效过程中的组织演变规律,揭示了高强度亚微米尺度析出相对位错运动和裂纹演化的影响机制,建立了铝合金“制造过程-组织特征-断裂行为”之间的影响机制理论框架,为激光增材制造铝合金的微观组织调控和强韧性能匹配提供了理论支撑和直接性证据。

材料科学与工程学院

## 李晓峰教授团队在材料科学类顶刊 IJP 发表学术论文

### 荣列7所“国才考试标杆院校”之一

我校受邀参加第九届高等学校外语教育改革与发展高端论坛

**本报讯** 3月21日至23日,第九届高等学校外语教育改革与发展论坛在北京举行,我校人文社科科学院国际人才培养基地赵国锋老师代表学校参加活动。在全国320余所考点院校中,我校位列7所“国才考试标杆院校”之一,与多家相关企业现场签署校企实习基地协议。

本次论坛主题为“聚力创新 全球卓越”。来自教育部、中国侨联、中宣部、中央企业及外教委、外贸等部门专家及2200余位高等外语教育界学者齐聚论坛,共商全球卓越的高等外语教育体系建设良策,同绘高等外语教育高质量发展崭新篇章。30余万高等外语教育同仁云

端参会。

在以“测评引领、校企协同、转型发展”为主题的专题活动环节,高校领导、外语院系负责人、骨干教师与企事业单位代表齐聚一堂,共同探讨产业全球化进程中的外语人才新需求,探索国际化实战人才培养新路径,打造产教融合协同育人新生态。

论坛现场,我校同北京外国语大学、中央民族大学、浙江师范大学、曲阜师范大学等院校一道与外研社、长城汽车、策马集团等企业共同签署校企实习基地协议。

人文社科科学院

## 山西省教育资助与保障中心再次向我校发来表扬信

**本报讯** 3月18日,我校收到山西省教育资助与保障中心表扬信,表扬我校在2023-2024学年国家奖学金评审工作中组织有力、推进有序、系统应用良好,报送材料完备、评选程序规范,推荐内容充实,推荐的所有学生均通过评审。至此,我校已连续两年被评定为评审工作表现突出的单位。

学生工作部

## 省内唯一各赛道金奖全覆盖院校

我校在第二届全国大学生职业规划大赛省赛勇创佳绩

**本报讯** 3月21日,第二届全国大学生职业规划大赛山西省赛在山西工程科技职业大学落下帷幕。我校仪器与电子学院马俊杰以“微引脚藏巨能,小芯片铸大业”为主题获就业赛道高教组金奖,人文社会科学院解焱以“架桥世界,沟通未来”为主题获就业赛道高教本科组金奖,机械工程学院都书洋以“以柔克刚,智控未来”为主题获成长赛道高教组金奖。成为唯一各赛道金奖全覆盖的院校。李红霞、郝晓剑、加俊、刘智、李秀玲、李宗霖6名教师获评优秀指导老师。

来自全省85所高校20余万名学生报名参加了本次大赛,最终158名选手入围省赛,共评出高教就业赛道研究生组金奖2名、银奖3名,高教就业赛道本科组金奖6名、银奖9名,高教

长赛道金奖6名、银奖9名,优秀指导教师奖54名。

我校马俊杰作为获奖学生代表参加闭幕式展演。她以饱满的职业热情和勇敢逐梦的精神风貌,激情阐述了自己的职业目标、奋斗历程和发展潜力,充分展现了中北学子的坚定理想信念和使命担当。

学校高度重视大赛的组织工作。一是充分发挥大赛引领作用,广泛动员学生参与。全校近万名同学报名参赛或参加相关活动,覆盖学校本硕各年级、本硕博各学历层次。二是进一步加强指导,提高项目质量和水平。大赛前期先后选派2批31名指导老师参加线上线下相关培训。三是围绕主体赛事举办各类活动,以赛促学、以赛促教、以赛促就。学校先后组织职业发展大讲堂、“校友话



就业”分赛道提升工作坊、特训营、简历义工等各类就业指导和校园招聘等同期活动26场,邀请近20家企业参与其中,参与活动学生近万人。

招生与就业工作部

学子心声

# 没有人会来的冬天

我至今都不明白为什么冬天会这样冷，冷得让我一直发抖。身体抖的时候，我能清晰地感受到我的肋骨跟衣服轻轻撞击，我觉得我是骷髅架子，浑身的骨头在一个布料壳子里晃荡，像一个严重质壁分离的细胞。手上的冻疮一遍又一遍，我用脸和嘴唇贴上去给冻疮取暖，心里希望脸和嘴唇的温度能让它们好得快一点。晚上睡觉时一躺下，冷就像兜头泼来的一盆凉水，必须先蜷缩着，用被子捂出一点热量，然后脚慢慢地一点点向下试探，直到身体舒展开，这才全身暖和起来。

我的寒冬在中学时期。那是身体和心灵双重的寒冬。

父母在攀比谁更不在乎孩子，并教育孩子不要攀比物质条件，于是我们没有暖气、没有棉衣，更没有长辈的关心。

那时想的最多的就是，有一个拥有超能力的人来拯救我，无论是谁。

晚上睡觉时，趁大家安睡，我拜月亮，拜星星，拜魔仙女王、王母娘娘、玉皇大帝、观音菩萨、孙悟空、耶稣、宙斯、天使、元始天尊、佛祖，我又觉得每个方位都有神，又朝东西南北各拜一遍，躺下后又觉得不够，起来再拜了东南、东北、西南、西北才安心，我默默希望他们中的一个能够听到我的祈求，派人来带我走。

我学过一篇名为《万卡》的课文，万卡是鞋铺的学徒，他在鞋店过得很难，他给乡下的爷爷写信：“亲爱的爷爷，发发上帝的慈悲，带着我离开这儿，回家去，回到村子里去吧，我再也熬不下去了……”我记得我在课本上写：“万卡，我们很像，也需要有人来带我走。”

记忆中我跟妈妈大吵一架后扬言离家出走，我跑下楼，躲在隔壁单元的楼梯间，楼梯间深青色的厚厚的水泥阶梯沁着冷意，像一个巨大的冰箱。我蹲在一楼半的转台处，隐隐听见妈妈与邻居开怀地聊天，仿佛她没有一个刚刚与她吵过架的女儿，我探头看见妈妈的背影，酸涩逐渐从心底攀爬到口中，我呆呆看着她离开的方向的那一角蓝色的天空，想象魔仙女王会从天上飞来拯救我，温柔地和我说话，带我飞上云彩，飞向粉色的魔仙堡，从此我有了快乐的生活。

我无数次这样想象过，拯救我的人，他们以各种各样的理由来到我身边，他们带我吃好吃的饭、穿合身的衣服，带我冬天取暖、夏日纳凉，教我如何长大、如何学习，他们鼓励我，相信我、关注我，他们的面容带着柔光，他们温柔而强大。

我也无数次抬头望着天空想他们怎么还不来，又低下头望着水泥地上不均匀的细小沙砾，将冒出的眼泪滴在上面，看它们凝聚成一团。每次我都躲在墙根，像扎了根的蘑菇，一边流泪一边想象，带着湿气的寒意像针一样，刺进我的手指尖和脚指尖，疼痛和麻木交织着，一个又一个寒战从脚底升起，我感到小腿的肌肉在颤抖，我迫使自己坚持住，然后继续幻想。直到发觉我到了再待下去要冻得生病的边缘，才缓缓站起来，努力把胡萝卜一样的手缩

□ 22010242班 刘梦洋

进袖子里取暖，攥紧袖口，我踩着我的心情的节拍一步一步慢慢走回家。

那时我不知道我可以长大、可以离开，所以我很绝望，也很羡慕。

绝望让我不敢直面现实，我的逃避始于诗词，每念一句，我都利用自己的幻想，将自己放在想象出的场景中，畅游美景，遍历情感。花燃江滨，临窗剪烛、杏香钟磬、马蹄疾扬、轻舟悄过、豪情壮志、昂扬奋发、春风得意、逗乐可爱。一看起来便天昏地暗，日夜颠倒，放下书时只觉脑海茫茫，呆愣愣不知思绪置于何处。它让我忘记了一切，偷偷体验着不属于自己的生活。

羡慕让我偷偷观察别人、模仿别人，希望能模仿出他们的幸福。我就是这样无意间长大的，我的成长是一场我对世界的观察和模仿。

我极力掩饰着自己的不足，拙劣地表演，忐忑地试探。我悄悄观察着身边所有优秀的人，我的同学、我的老师、诗文词赋中的古人、小说的主角配角。他们的行为、他们的习惯、他们的口头禅、他们的神态，只要我觉得好，我都悄悄记在脑海里，一点点试着学。甚至拿筷子的姿势、吃饭不发声、打招呼的微笑、递剪刀时反过来的手，这些小的方面我当时就能学会。而幽默、积极、自信，这些难以模仿的，被我封存成一个个场景，安静时我一遍遍用精神抚摸过它们的光彩，思绪缠绕着他们的行为，描摹着他们的神态，随着时间滑过，被我吸收，成为我的一部分。

我模仿过很多人，我至今还记得我心动的男生在讲台上讲数学题时自信的脸，他神采飞扬，熠熠生辉；记得年级第一的女生午休时斜倚在紫藤花架下低头看书，浅金色的斑驳的阳光和花朵状的阴影罩在她身上和书页上；记得那个英语很好的女生坐在窗边的桌子上看着英文原版的书籍，蓝色的窗帘轻轻在她身侧晃动。她和英文老师交流时，唇角上扬，脊背挺直，行为有止，像写在田字格里的飘逸潇洒的行书，老师笑着夸她英式英语很标准，我第一次听说英式英语这个词，于是在草稿纸上，回家后细细搜索；记得语文老师念一个女生的优秀作文，我第一次脑海中浮现了锦绣文章一词，老师念得很快，我既想认真听又想认真记，最后只记住了一句引用的词：“人生如梦，一樽还酹江月”，老师念完之后我还在恍然，仿佛刚刚从花团锦簇的夹岸中穿过，整个人都微微醉了，我不知道我有什么理想，所以只要是我喜欢的我都压在我的脑海里，努力让它们成为我的一部分。

这些精彩我都无数次品味，像装着宝物的宝盒，总时不时取出一遍遍摸索，我习得这些美好的东西之前，它们永远在我脑海中发着光，让我念念不忘。

我最大的噩梦来自别人的惊讶：“你怎么连这个也不知道？你怎么会这样做？应该是那样！”所以当我有东西不明白时，就安静地不说话，不做出任何行为，默默观察着生活中的人物的言行给我解惑，比如如何礼貌地借一支笔，如何正确地洗澡。慢慢地，我学会了生活里的许多技能，然后我发现我的“老师们”也有许多不明白的地方，比如人类的亲密关系，我观察过许多人的相处，听过许多故事，我不厌其烦地一遍遍思考，但至今还是没有完全弄懂过。

我像一个外星人，初到地球，处处不知所措，又害怕暴露身份，于是思绪像藤蔓一样展开，无声地观察着所有人，捕捉着我要模仿的东西，时时刻刻，如同牛筋草延展根系一样，慌不择路地向各处探索着、吸收着，就这样一点点地，我渡过了我深海一样的迷茫，变成了一个合格的人类。

我在青春里做了许多的梦，但最终没有人来救我，我在冰天雪地里怀着被拯救的希望艰难前进，走出来时却发现是自己拯救了自己。

没有人会来，即使在艰难的冬天，每个人的生命也都是自己塑造的。

## 寻味乡途

□ 22180243班 马祖阳

建水的晨雾里总裹着豆腥气。天还没亮透，临安路的青石板已沁着凉意，从井里打水的阿叔挑着水桶路过，早已光滑的石板上便留下淅淅沥沥的水痕。豆腐磨坊的院内支起了三口铸铁锅，搅动豆浆时，深褐色的浆液泛着细密的泡沫，似老茶客杯底未化的茶垢。老板娘与我轻笑打了声招呼，手腕微颤，卤水落处便凝起淡黄的豆花。银镯与铜勺相碰，叮当声惊醒了趴在锅沿打盹的狸花猫。

菜市场旁的小店已经人来人往，大多是早起的食客和卖菜的农民。一碗豆浆油条糯米饭是标准配置，除此之外再吃几块豆腐更是享受。将刚炸出锅的油条撕成小块，随手丢在冒着热气的碗里，待到油条吸满豆浆再一口吃下，温热的豆汁裹着油香在唇齿间绽放。竹篾筛里

码着嫩豆腐，炭火盆上吱吱冒油，夹起一块已经膨胀的豆腐或者烧出焦斑的洋芋，蘸着掺了小米辣的油碟，几口就能扫清一早的疲惫。最妙的是烧豆腐的计费方法，食客从烤架上夹起一块，娘娘便往专属的小碟里丢入一粒干玉米，等客人全部吃完再细细数来，一粒玉米两毛五分钱，如此类推。

隔壁县城的石屏豆腐却是另一个天地。去看井水点豆腐时正逢雨季，异龙湖水清冽得能照见人影。老师傅用木勺舀水的手势极稳，卤水滴落处，豆浆竟如冻住的月光。放在青石板上晾晒，风吹过时隐约能听见豆香游走的声响。成形后两种豆腐也大不相同：建水豆腐为四四方方的小块，一口便能吞下，烤好的豆腐撕开，见到的是像蜂窝一样绵柔的内部。而石屏豆腐则常用“片”或“条”形容，烤好后同样会膨胀，撕开却是像溏心蛋一样

的质感，故而又称“包浆豆腐”。

建水米线是青石板缝里的烟火，常年累月的熬煮，仿佛店门口的老树也沾染上米线的香气。锅里的骨头汤翻着油花，煮米线的娘娘用木勺搅着清汤，草芽的清与薄荷的凉。忽的，三口铁锅变成了二十八个汤锅，卤汁与酸汤在月光下交融。阿叔指尖翻飞地挑着米线，吆喝声惊飞了榕树上的麻雀。醒来时窗外正下着雨，恍惚间不知是建水的雨还是太原的雨，只觉得桌上凉透的茶杯里，浮沉着两朵陌生的花。

故乡的食物从不是单纯的果腹之物，它们是揉进血脉的密码，是游子枕头上泛黄的信笺，是岁月窖藏的老酒，总会在某个湿漉漉的清晨，带着卤水的咸涩和米汤的温热，轻轻叩响游子的心门。

与我聊天，把米线的故事说得神乎其神——说米线是哈尼族少女的头发变的，又说老井里藏着百宝寨的秘密。

冷月敲窗时，总疑心那股子豆腥气是从故乡飘来的信笺——建水的水土大约是腌入味的，连离乡人的梦里都泛着草芽的清、薄荷的凉。忽的，三口铁锅变成了二十八个汤锅，卤汁与酸汤在月光下交融。阿叔指尖翻飞地挑着米线，吆喝声惊飞了榕树上的麻雀。醒来时窗外正下着雨，恍惚间不知是建水的雨还是太原的雨，只觉得桌上凉透的茶杯里，浮沉着两朵陌生的花。

故乡的食物从不是单纯的果腹之物，它们是揉进血脉的密码，是游子枕头上泛黄的信笺，是岁月窖藏的老酒，总会在某个湿漉漉的清晨，带着卤水的咸涩和米汤的温热，轻轻叩响游子的心门。

## 大学感悟

□ 222180243班 礼且

残冰尚未消尽时，春天已踮着脚尖潜入人间。料峭的风掠过耳畔，裹挟着融雪的潮湿气息，像是谁家新沏的茉莉茶蒸腾的热气，裹着冰碴子扑面而来。教学楼的玻璃幕墙映着灰蓝的天光，檐角的冰凌垂成透明的帘栊，午后的阳光斜切进来，将冰晶切割成细碎的金箔。

去年深冬埋下的冻土层开始松动，图书馆门前的梧桐树根旁，去年飘落的栾树蒴果仍倔强地挂在枝桠，青褐色的

## 建水小食记

## 残冰

种壳裂开蛛网般的纹路。路过的女生拢了拢褪色的围巾，发梢沾着的柳絮在风里画出短暂的抛物线，不知被哪阵穿堂风卷进了未关严的窗户。

食堂门口的自动贩卖机亮着暖黄的灯，热豆浆的雾气氤氲了玻璃窗。穿羽绒服的男生缩着脖子买烤红薯，糖稀顺着焦黑的表皮蜿蜒而下，甜腻的香气混着消毒水味在空气里发酵。忽然有只麻雀扑棱棱掠过柏油路面，啄食一块融雪浸润的面包屑，翅膀掀起的细小气流搅乱了满地金箔。

老城区的巷弄深处，青砖墙缝里钻出米粒般的荠菜芽，石板路泛着青幽幽的光泽。骑三轮收废品的老伯哼着小调拐过弯道，车斗里摞着的旧报纸沙沙作响，某个泛黄的版面上，“立春”二字被雨水润得模糊不清。便利店冰柜前的冷气撞上春阳，化作绕指柔缠上行人的脖颈，拎着关东煮的白气袅袅升起，与二楼阳台上映晒的腊肉香遥相呼应。

暮色四合时站在天桥俯瞰，远处新建楼盘的轮廓线正被霞光镀金，塔吊的长臂悬在半空，像一支暂停的手势。霓虹

灯牌次第亮起，将城市的夜空染成紫罗兰色。楼下便利店的店员正在更换促销海报，“新春特供”四个字还带着毛边，风一吹就簌簌抖落几片金粉。

记忆里的早春总与外婆腌制的雪里蕻有关。檐下的竹匾里，碧绿的菜叶裹着盐霜静静发酵，窖藏的坛坛罐罐在墙角排成方阵。如今公寓的阳台上，多肉植物的叶片蓄满水分，像翡翠雕琢的小碗盛着春天的露珠。深夜加班回家，总能在楼道转角闻到不知谁家炖的萝卜牛腩，辛香漫过楼梯扶手，勾起胃囊深处蛰伏的馋虫。

有人在朋友圈问：“惊蛰都过了，怎么还这么冷？”底下有人调侃：“大概冬将军还想再掌几天印。”可街角的迎春花不管这些，金灿灿的花苞已在枝头蠢蠢欲动，像无数枚倒悬的小铃铛，只待东风解冻的号角吹响，便要奏响春的进行曲。

## 寒泉诗行

# 如果生命只剩下三分钟

□ 24020343班 克劳瑟亚

如果生命只剩下3分钟  
你能留下怎样的痕迹  
是成为蝴蝶振翅的磷粉  
还是灿烂盛大的烟火  
是选择微不可查的消散  
还是成为刹那的永恒

也许我会赠一朵带着露水的玫瑰给母亲  
也许我会与父亲进行最后一次打闹  
但都千万别忘记打开窗户  
无论是夕阳还是黎明都可以  
至少让光明照亮最后一刹

世界总归灿烂盛大  
我的存在也许微不可查  
但生命总能自由而伟大  
如果生命只剩下3分钟  
我会让自己成为绝响  
因为遗书只会留下满地遗憾

让人为之动容的  
从来都只有生命与活力  
即便是《摩西之赋》  
也只是记录了时间的痕迹  
时间成为天平，称量过往留下的痕迹

人们总说生命不可承受之轻  
那我便不是蝴蝶振翅的磷粉  
我拥有与梦同游的思想  
与鹰共翅的精神  
无论是夕阳还是黎明  
都见证过，我凌驾苍穹之上的灵魂  
尽管没有鸿鹄之志  
但我依然是灿烂盛大的烟火

因为黑夜太过压抑  
于是我等到天明  
阴霾杀不死我的光明  
于是我如烟火般灿烂盛大

生命总能自由而伟大  
就如同火总是灿烂盛大  
如果生命只剩下3分钟  
整个世界都将为我竖耳聆听  
我命运的回响

## 成长小记

## 那便一路前行

□ 21130408班 梁森旭

刺骨寒风不顾形象地吹得万物东摇西晃，幸好我吨位够重，才能在积雪路面上艰难前行，突然就理解了“天地不仁，以万物为刍狗”这句话。老祖宗总结出来的经验教训确实让我很受用，最怕的就是某一天突然听懂了一句什么话，致使“多年前的子弹呼啸而过，正中眉心”。

从什么时候开始意识到自己已经长大了，成为一个成年人了呢？从渐渐不爱喝甜腻的奶茶开始，从开始每时每刻怕冷裹紧羽绒

服开始，从期待十二月底的烟花泡沫圣诞树到畏惧十二月底的期末考甚至考研开始。

看着大四的学长学姐忙着考研、实习，步履匆匆；看着“互联网寒冬”的坏消息以各种形式冲进我的大脑，刺激着最敏感的神经，不得不说，我也有点开始慌了。但又很快调整过来，毕竟我是个极端的乐观主义者，不论身处怎样的低谷，我都相信未来我能够翱翔于碧空之上。

不太明朗的升学、就业前景，大抵是要逼着我们在风雪夜里也要步履坚定。今年冬天很冷，但是

我看到我的足迹一路向前，朝着最温暖、明亮的地方前行，就算万里雪飘覆盖一切，但我迈出的每一步都算数，给这个世界留下永不磨灭的痕迹。

就像漂浮在太空的那辆“Made on Earth by humans”的特斯拉会指引无数航天爱好者前行一样，浪漫主义者的梦想高悬头顶，我的梦同样也会指引我一路前行。

“种一棵树最好的时间是十年前，其次是现在。”我很庆幸我把握住了现在，把握住了这个冬天。来年开春，冰雪消融，涓涓细流定会唱着歌谣把我的梦想带到远方。

## 大学感悟

□ 22180142班 周程明/摄

